

## คณะกรรมการสรหาราและกำหนดค่าตอบแทน

### บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)

#### 1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงจัดให้มีคณะกรรมการสรหาราและกำหนดค่าตอบแทนขึ้น เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และรูปแบบในการสรหาราและคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้ารับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระและผู้บริหาร ด้วยความโปร่งใส รวมถึงการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหาร และพนักงาน ด้วยความเป็นธรรม สมเหตุสมผล ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### 2. องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

- 2.1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรหาราและกำหนดค่าตอบแทน
- 2.2. คณะกรรมการสรหาราและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย กรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการอย่างน้อยกึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมกรอิสระ
- 2.3. ประธานกรรมการสรหาราและกำหนดค่าตอบแทนควรเป็นกรรมกรอิสระ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรหาราและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรหาราและกำหนดค่าตอบแทน เกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระ การประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

#### 3. คุณสมบัติ

- 3.1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีขนาดเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") กำหนด
- 3.2. เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ สรหาราและกำหนดค่าตอบแทน และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสรหาราและกำหนดค่าตอบแทนสำเร็จตามวัตถุประสงค์
- 3.3. ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ ก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

#### 4. วาระการดำเนินการตามภาระค่าตอบแทน

- 4.1. มีวาระการดำเนินการตามภาระค่าตอบแทน 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระการดำเนินการของกรรมการบริษัท (ในกรณีที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการเป็นกรรมการบริษัทด้วย) และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาทำหน้าที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอีกครั้งได้
- 4.2. นอกจากการพันจากตำแหน่งตามภาระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพันจากตำแหน่งเมื่อ
  - 4.2.1. ตาย
  - 4.2.2. ลาออกจากตำแหน่ง
  - 4.2.3. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัทหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") กำหนด
  - 4.2.4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- 4.2.5. ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 4.2.6. พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการของบริษัท
- 4.3. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกจากประธานกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้า 1 เดือน
- 4.4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลง เพราเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแทนภายในเวลาที่เหมาะสม เว้นแต่率为ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้นั้นเหลืออยู่กว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแทนที่ว่างลงก็ได้ โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่า率为ที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งทดแทน
- 4.5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้เสนอหลักเกณฑ์ และการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งพิจารณาจากปริมาณงานและความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

#### 5. การประชุม

- 5.1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- 5.2. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนหรือประธานที่ประชุมอาจกำหนดให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด
- 5.3. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หรือเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในฐานะที่เป็นผู้ซึ่งได้รับมอบหมาย

นำส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่น้อยกว่า 5 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร็วตัวนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ทั้งนี้ การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมแก่กรรมการ เเละขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจจัดส่งทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แทนได้ โดยเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องจัดเก็บสำเนาหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไว้เป็นหลักฐาน ซึ่งอาจพิจารณาจัดเก็บในรูปข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ได้

- 5.4. การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องมีกรรมการร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- 5.5. ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่ได้เข้าร่วมประชุม ให้กรรมการที่เข้าร่วมประชุมในครั้งนั้น เลือกกรรมการท่านใดท่านหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม การวินิจฉัยข้อด้อยที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันประธานที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงขึ้นขาด
- 5.6. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่คณะกรรมการเห็นสมควรเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลหรือชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 5.7. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจในการเชิญบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมประชุมได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 5.8. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน รวมทั้ง จัดเก็บรายงานการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม หากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคัดค้านมติได้ ให้บันทึกคำตัดค้านไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนด้วย

## 6. หน้าที่และความรับผิดชอบ

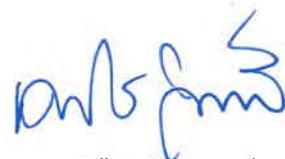
- 6.1. พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ต่างๆ รวมไปถึงจำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 6.2. พิจารณาและทบทวนเกณฑ์การสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือกรรมการชุดย่อย ให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินกิจการของบริษัท โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละตำแหน่งที่ต้องการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 6.3. เสนอชื่อบุคคลที่ได้จากการสรรหาเป็นกรรมการ หรือกรรมการชุดย่อย ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ การแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- 6.4. พิจารณาและทบทวนเกณฑ์การสรรหาและสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ

- 6.5. พิจารณาและทบทวนเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นธรรม และ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรงวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนโดย เปรียบเทียบ กับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือคล้ายคลึงกับบริษัท ผล ประกอบการ ขนาดธุรกิจ ความรับผิดชอบ และความรู้ความสามารถ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (accountability and responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการ กรรมการชุดย่อย และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่ละคน เพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
- 6.6. พิจารณาและทบทวนเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ
- 6.7. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และนำเสนอต่อกomitee คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนให้คณะกรรมการบริษัท นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- 6.8. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและ พนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่าง แท้จริง
- 6.9. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อ นำเสนอต่อกomitee คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรืออนุมัติแล้วแต่กรณี
- 6.10. สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไป ตามงบประมาณหรือระเบียนปฏิบัติของบริษัท
- 6.11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวนี้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของ กรรมการและผู้บริหาร
- 6.12. จัดทำและทบทวนแผนการพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของ บริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
- 6.13. พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้มีคุณสมบัติ ครบถ้วน

## 7. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในรูปแบบของการประเมินรายบุคคล และการประเมินรายคณะ ซึ่งอ้างอิงจากแบบประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและรายงานผลการประเมินพร้อมปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำทุกปี

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนี้ได้รับอนุมัติและรับรองโดยคณะกรรมการบริษัท ในประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 (ภายหลังการแปรสภาพ) โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2566 เป็นต้นไป



(นายเกริกไกร จิราเพท)  
ประธานกรรมการบริษัท  
วันที่ 21 เมษายน 2566

หมายเหตุ:

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ได้อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 (ก่อนการแปรสภาพ)
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566 ได้มีมติแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ครั้งที่ 1) และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 (ก่อนการแปรสภาพ)